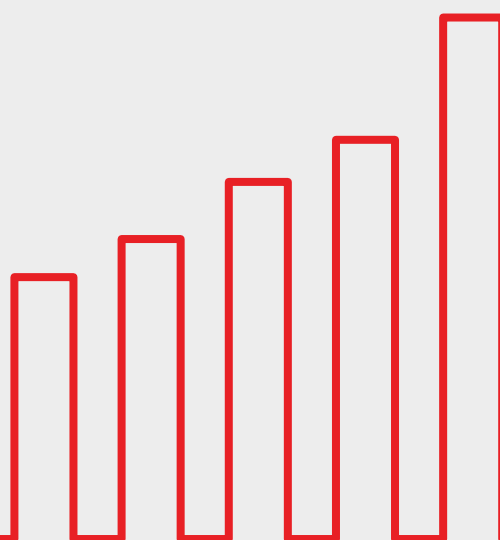


**RAIFFEISEN**

**2023**

**Schlüsselkennzahlen Raiffeisen Gruppe**



# Kontakt

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft  
Medienstelle  
Raiffeisenplatz 4  
CH-9001 St.Gallen

Telefon: +41 71 225 84 84  
Internet: [🌐 raiffeisen.ch](https://www.raiffeisen.ch)  
E-Mail: [📧 medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)

## Hinweis

Diese Kennzahlenübersicht ist eine Beilage zur Bilanzmedienkonferenz vom 7. März 2024.  
Die hier veröffentlichten Jahresabschlusszahlen per 31. Dezember 2023 sind noch nicht revidiert.

Die vollständige Finanzberichterstattung ist ab 19. April 2024 verfügbar unter:  
[🌐 report.raiffeisen.ch](https://report.raiffeisen.ch)

# Schlüsselkennzahlen

## Schlüsselkennzahlen

in Mio. CHF, Prozent, Anzahl

	2022	2023	Veränderung in %
<b>Erfolgskennzahlen</b>			
Brutto-Erfolg Zinsgeschäft	2 569	3 099	20,6
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	591	624	5,6
Geschäftsertrag	3 529	4 069	15,3
Geschäftsaufwand	1 972	2 113	7,1
Geschäftserfolg	1 354	1 709	26,2
Gruppengewinn	1 182	1 391	17,7
Eigenkapitalrendite (ROE) <sup>1</sup>	6,9%	8,0%	
Cost-Income-Ratio (Kosten-Ertrags-Verhältnis)	55,9%	51,9%	
<b>Bilanzkennzahlen</b>			
Bilanzsumme	280 635	297 135	5,9
Kundenausleihungen	214 565	222 590	3,7
davon Hypothekarforderungen	203 656	211 001	3,6
Kundeneinlagen	204 785	207 843	1,5
in % der Kundenausleihungen	95,4%	93,4%	
Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	20 673	22 378	8,2
<b>Eigenmittel/Liquidität<sup>2</sup></b>			
Going Concern CET1-Quote	18,8%	19,5%	
Going Concern Tier1-Quote	18,8%	19,5%	
TLAC-Quote	24,9%	25,8%	
Going Concern Leverage Ratio	6,2%	6,3%	
TLAC-Leverage-Ratio	8,2%	8,3%	
Liquiditätsquote (LCR) <sup>3</sup>	168,4%	172,9%	
Finanzierungsquote (NSFR) <sup>4</sup>	140,9%	139,2%	
<b>Marktangaben</b>			
Marktanteil im Hypothekengeschäft	17,6%	17,8%	
Marktanteil Kundeneinlagen	14,5%	15,1%	
Anzahl Kunden	3 637 706	3 692 700	1,5
Anzahl Genossenschafter	2 001 499	2 057 532	2,8
<b>Kundenvermögen</b>			
Verwaltete Kundenvermögen <sup>5</sup>	242 239	249 670	3,1
Nettoneugeld verwaltete Kundenvermögen	8 159	4 887	-40,1
<b>Risikokennzahlen Kreditgeschäft</b>			
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	248	289	16,6
in % der Kundenausleihungen	0,115%	0,130%	
Wertberichtigungen für erwartete Verluste (nicht gefährdete Forderungen)	484	466	-3,7
<b>Ressourcen</b>			
Anzahl Vollzeitstellen	9 901	10 305	4,1
Anzahl Raiffeisen-Standorte	803	784	-2,4

1 Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen und vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

2 Gemäss Systemrelevanzregime.

3 Mit der Liquiditätsquote (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) wird gemessen, ob ein Bankinstitut über genügend liquide Mittel verfügt, um den Liquiditätsbedarf im Fall einer Notlage über einen Zeitraum von 30 Tagen aus eigenen Mitteln zu decken. Der LCR setzt die verfügbaren liquiden Mittel ins Verhältnis zum erwarteten Nettoabfluss.

4 Mit der Finanzierungskennziffer NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio) soll eine nachhaltige und stabile Finanzierung der Aktivgeschäfte und der ausserbilanziellen Aktivitäten eines Bankinstituts sichergestellt werden. Sie begrenzen insbesondere das Risiko, dass eine Bank ihr Kreditgeschäft mit als zu unstabil und kurzfristig eingeschätzten Einlagen finanziert.

5 Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. In die Position Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, die keinen Anlagecharakter aufweisen. Nicht inkludiert sind: Treuhandgelder und Custody-only-Kundenbeziehungen (Drittbanken und institutionelle Kunden, für die Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt) sowie Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoeugeld-Veränderung ausgewiesen.

# Konsolidierte Bilanz

## Gruppen-Bilanz

in 1000 CHF	31.12.2022	31.12.2023	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	35 441 687	45 050 441	9 608 754	27,1
Forderungen gegenüber Banken	2 196 525	6 105 279	3 908 754	178,0
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	–	354 580	354 580	–
Forderungen gegenüber Kunden	10 909 398	11 589 649	680 251	6,2
Hypothekarforderungen	203 655 910	211 000 549	7 344 639	3,6
Handelsgeschäft	2 889 309	3 692 027	802 718	27,8
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	4 852 463	3 656 296	–1 196 167	–24,7
Finanzanlagen	15 150 957	10 851 887	–4 299 070	–28,4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	333 838	455 327	121 489	36,4
Nicht konsolidierte Beteiligungen	808 198	765 587	–42 611	–5,3
Sachanlagen	2 988 773	2 985 131	–3 642	–0,1
Immaterielle Werte	6 531	5 024	–1 507	–23,1
Sonstige Aktiven	1 401 034	623 170	–777 864	–55,5
<b>Total Aktiven</b>	<b>280 634 623</b>	<b>297 134 947</b>	<b>16 500 324</b>	<b>5,9</b>
Total nachrangige Forderungen	80	60	–20	–25,0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	–	–	–	–
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	13 990 326	16 617 987	2 627 661	18,8
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	35 007	8 929 901	8 894 894	25 408,9
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	204 784 635	207 843 460	3 058 825	1,5
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	289 112	261 191	–27 921	–9,7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	3 761 882	3 401 206	–360 676	–9,6
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 740 581	1 651 109	–89 472	–5,1
Kassenobligationen	209 795	183 154	–26 641	–12,7
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	32 002 456	33 114 762	1 112 306	3,5
Passive Rechnungsabgrenzungen	916 710	1 065 664	148 954	16,2
Sonstige Passiven	1 330 579	764 731	–565 848	–42,5
Rückstellungen	947 142	967 652	20 510	2,2
Reserven für allgemeine Bankrisiken	200 000	250 000	50 000	25,0
Genossenschaftskapital	3 069 889	3 413 985	344 096	11,2
Gewinnreserve	16 221 420	17 323 557	1 102 137	6,8
Gruppengewinn	1 181 898	1 390 657	208 759	17,7
<b>Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>20 673 207</b>	<b>22 378 199</b>	<b>1 704 992</b>	<b>8,2</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital	–46 809	–44 069	2 740	–5,9
davon Minderheitsanteile am Gruppengewinn	–118	2 740	2 858	2 422,0
<b>Total Eigenkapital (mit Minderheitsanteilen)</b>	<b>20 626 398</b>	<b>22 334 130</b>	<b>1 707 732</b>	<b>8,3</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>280 634 623</b>	<b>297 134 947</b>	<b>16 500 324</b>	<b>5,9</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	2 605 250	2 871 480	266 230	10,2
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	2 605 250	2 871 480	266 230	10,2
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	668 421	721 694	53 273	8,0
Unwiderrufliche Zusagen	13 436 347	13 258 178	–178 169	–1,3
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	133 966	133 966	–	–

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

## Gruppen-Erfolgsrechnung

in 1000 CHF	2022	2023	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	3 017 173	4 999 734	1 982 561	65,7
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	39 873	71 590	31 717	79,5
Zinsaufwand	-487 668	-1 972 068	-1 484 400	304,4
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>2 569 378</b>	<b>3 099 256</b>	<b>529 878</b>	<b>20,6</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-19 565	-26 701	-7 136	36,5
<b>Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>2 549 813</b>	<b>3 072 555</b>	<b>522 742</b>	<b>20,5</b>
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	394 947	404 655	9 708	2,5
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	30 617	28 029	-2 588	-8,5
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	320 531	395 828	75 297	23,5
Kommissionsaufwand	-154 743	-204 153	-49 410	31,9
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>591 352</b>	<b>624 359</b>	<b>33 007</b>	<b>5,6</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>254 314</b>	<b>255 590</b>	<b>1 276</b>	<b>0,5</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	685	10 028	9 343	1 363,9
Beteiligungsertrag	92 980	52 023	-40 957	-44,0
Liegenschaftenerfolg	23 121	25 345	2 224	9,6
Anderer ordentlicher Ertrag	26 629	32 271	5 642	21,2
Anderer ordentlicher Aufwand	-9 835	-2 940	6 895	-70,1
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>133 580</b>	<b>116 727</b>	<b>-16 853</b>	<b>-12,6</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>3 529 059</b>	<b>4 069 231</b>	<b>540 172</b>	<b>15,3</b>
Personalaufwand	-1 429 006	-1 525 728	-96 722	6,8
Sachaufwand	-543 027	-586 990	-43 963	8,1
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-1 972 033</b>	<b>-2 112 718</b>	<b>-140 685</b>	<b>7,1</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-188 822	-246 724	-57 902	30,7
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-14 076	-1 136	12 940	-91,9
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>1 354 128</b>	<b>1 708 653</b>	<b>354 525</b>	<b>26,2</b>
Ausserordentlicher Ertrag	33 592	5 451	-28 141	-83,8
Ausserordentlicher Aufwand	-9 782	-2 242	7 540	-77,1
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-	-50 000	-50 000	-
Steuern	-196 158	-268 465	-72 307	36,9
<b>Gruppengewinn (inkl. Minderheitsanteile)</b>	<b>1 181 780</b>	<b>1 393 397</b>	<b>211 617</b>	<b>17,9</b>
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-118	2 740	2 858	2 422,0
<b>Gruppengewinn</b>	<b>1 181 898</b>	<b>1 390 657</b>	<b>208 759</b>	<b>17,7</b>

# Schlüsselkennzahlen im Fünfjahresvergleich

<b>Bilanz</b>					
in Mio. CHF	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Bilanzsumme</b>	<b>248 345</b>	<b>259 653</b>	<b>284 489</b>	<b>280 635</b>	<b>297 135</b>
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	176 179	190 425	201 729	204 785	207 843
Kassenobligationen	459	354	284	210	183
<b>Kundengelder</b>	<b>176 639</b>	<b>190 778</b>	<b>202 013</b>	<b>204 994</b>	<b>208 027</b>
Übrige Forderungen gegenüber Kunden	8 160	10 041	9 996	10 909	11 590
Hypothekarforderungen	185 291	190 317	196 360	203 656	211 001
<b>Kundenausleihungen</b>	<b>193 450</b>	<b>200 358</b>	<b>206 355</b>	<b>214 565</b>	<b>222 590</b>
Kundeneinlagen in % der Kundenausleihungen	91,1%	95,0%	97,8%	95,4%	93,4%
<b>Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>17 478</b>	<b>18 444</b>	<b>19 179</b>	<b>20 673</b>	<b>22 378</b>
Eigenkapitalrendite (ROE) <sup>1</sup>	5,5%	5,4%	6,8%	6,9%	8,0%
<b>Erfolgsrechnung</b>					
in Mio. CHF	2019	2020	2021	2022	2023
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2 267,1	2 349,6	2 401,9	2 569,4	3 099,3
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2 254,1	2 297,1	2 414,0	2 549,8	3 072,6
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	416,0	451,1	536,1	591,4	624,4
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	228,1	214,7	244,6	254,3	255,6
Übriger ordentlicher Erfolg	153,3	97,3	188,7	133,6	116,7
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>3 051,6</b>	<b>3 060,2</b>	<b>3 383,4</b>	<b>3 529,1</b>	<b>4 069,2</b>
Personalaufwand	-1 331,7	-1 337,0	-1 391,7	-1 429,0	-1 525,7
Sachaufwand	-538,5	-479,6	-503,0	-543,0	-587,0
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-1 870,2</b>	<b>-1 816,6</b>	<b>-1 894,7</b>	<b>-1 972,0</b>	<b>-2 112,7</b>
Wertberichtigungen Beteiligungen und Abschreibungen Sachanlagen	-227,5	-273,9	-217,4	-188,8	-246,7
Veränderungen von Rückstellungen sowie übrige Verluste	-24,3	-2,3	-3,1	-14,1	-1,1
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>929,6</b>	<b>967,4</b>	<b>1 268,3</b>	<b>1 354,1</b>	<b>1 708,7</b>
Ausserordentlicher Erfolg	6,6	3,7	7,7	23,8	3,1
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0,0	0,0	0,0	0,0	-50,0
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>936,2</b>	<b>971,2</b>	<b>1 276,0</b>	<b>1 377,9</b>	<b>1 661,8</b>
Steuern	-111,8	-119,3	-183,0	-196,2	-268,5
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	10,7	8,8	-24,2	0,1	-2,7
<b>Gruppengewinn</b>	<b>835,2</b>	<b>860,6</b>	<b>1 068,8</b>	<b>1 181,9</b>	<b>1 390,6</b>
Cost-Income-Ratio	61,3%	59,4%	56,0%	55,9%	51,9%

<sup>1</sup> Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen und vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

<b>Eigenmittel<sup>1</sup>/Liquiditätskennzahlen</b>					
in Mio. CHF	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Risikogewichtete Positionen	98 295	93 545	91 187	92 899	97 142
Erforderliche Eigenmittel	7 864	7 484	7 295	7 432	7 771
Kernkapital (CET1) («going-concern»)	13 670	14 919	16 190	17 464	18 894
Kernkapital (Tier1) («going-concern»)	14 638	15 811	17 404	17 464	18 894
Gesamtkapital (TLAC)	18 104	19 275	21 299	23 117	25 025
<b>Going Concern CET1-Quote</b>	<b>13,9%</b>	<b>15,9%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>
<b>Going Concern Tier1-Quote</b>	<b>14,9%</b>	<b>16,9%</b>	<b>19,1%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>
<b>TLAC-Quote</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>23,4%</b>	<b>24,9%</b>	<b>25,8%</b>
<b>Going Concern Leverage Ratio</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,3%</b>
<b>TLAC Leverage Ratio</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>7,4%</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,3%</b>
<b>Liquiditätsquote (LCR) - Quartalsdurchschnittswert</b>	<b>136,5%</b>	<b>159,4%</b>	<b>185,4%</b>	<b>168,4%</b>	<b>172,9%</b>
<b>Finanzierungsquote (NSFR) - Stichtagswert</b>	<b>136,5%</b>	<b>141,5%</b>	<b>144,9%</b>	<b>140,9%</b>	<b>139,2%</b>
<b>Wertberichtigungen, Rückstellungen, Verluste</b>					
in Mio. CHF	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Wertberichtigungen und Rückstellungen</b>					
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	235,6	261,3	243,0	247,8	289,0
in % der Kundenausleihungen	0,122%	0,130%	0,118%	0,115%	0,130%
Wertberichtigungen für erwartete Verluste	n/a	n/a	482,3	483,6	465,5
Rückstellungen für Kreditrisiken (Ausserbilanz)	14,6	23,2	19,8	24,5	26,3
Rückstellungen für erwartete Verluste	n/a	n/a	31,6	33,3	28,4
<b>Effektive Verluste</b>					
Verbuchte Verluste aus dem Kreditgeschäft	1,1	0,8	1,3	0,9	1,1
Total effektive Verluste aus dem Kreditgeschäft	48,7	28,9	26,0	26,0	12,7
in % der Kundenausleihungen	0,025%	0,014%	0,013%	0,012%	0,006%

1 Gemäss Systemrelevanz-Regime.

<b>Weitere Kennzahlen</b>	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Marktanteile</b>					
Marktanteile im Hypothekengeschäft in %	17,6%	17,6%	17,6%	17,6%	17,8%
Marktanteile Kundeneinlagen in %	13,4%	13,8%	14,0%	14,5%	15,1%
Anzahl Kunden	n/a	3 553 190	3 606 540	3 637 706	3 692 700
Anzahl Genossenschafter	1 909 233	1 935 790	1 963 593	2 001 499	2 057 532
<b>Kundenvermögen</b>					
Depotvolumen in Mio. CHF	34 407	37 027	45 059	41 102	45 608
Verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF <sup>1</sup>	207 339	224 042	241 226	242 239	249 670
Netto-Neugeld verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF	9 258	16 328	14 509	8 159	4 887
<b>Ressourcen</b>					
Anzahl Vollzeitstellen	9 295	9 492	9 729	9 901	10 305
Anzahl Lernende	685	701	705	711	725
Anzahl Raiffeisenbanken	229	225	219	220	219
Anzahl Geschäftsstellen der Raiffeisenbanken	602	584	586	575	565
Anzahl Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	6	6	6	2	0
Anzahl Geschäftsstellen der Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	10	9	9	6	0
Total Anzahl Standorte	847	824	820	803	784
<b>Long-term rating</b>					
Standard & Poor's	n/a	A+	A+	A+	AA-
Fitch Ratings	n/a	n/a	A+	A+	A+

<sup>1</sup> Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. Innerhalb der Kategorie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, welche keinen Anlagecharakter aufweisen. Treuhänder sowie Custody-only-Kundenbeziehungen werden nicht einbezogen. Als Custody-only-Kundenbeziehungen werden Banken sowie institutionelle Kunden betrachtet, für welche Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt. Ebenfalls nicht Bestandteil der ausgewiesenen Kundenvermögen sind Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.







**Raiffeisen ist die zweitgrösste  
Bankengruppe in der Schweiz und  
mit 219 Banken an 784 Standorten  
lokal stark verankert.**

Wir machen den Weg frei